



GLOBAL COLD CHAIN
ALLIANCE®

11 décembre 2024

Renforcement de la chaîne du froid : Analyse et recommandations pour l'Afrique de l'Ouest

Notre équipe



Greg Laurin
Président, Conestoga Cold Storage



Nicolas Pedneault
PDG, Congebec



Roudy Akiki
CCO Afrique, CT-Technologies



James Eason
Expert technique du GCCF



Paul Matthieu
Directeur, GCCA Afrique



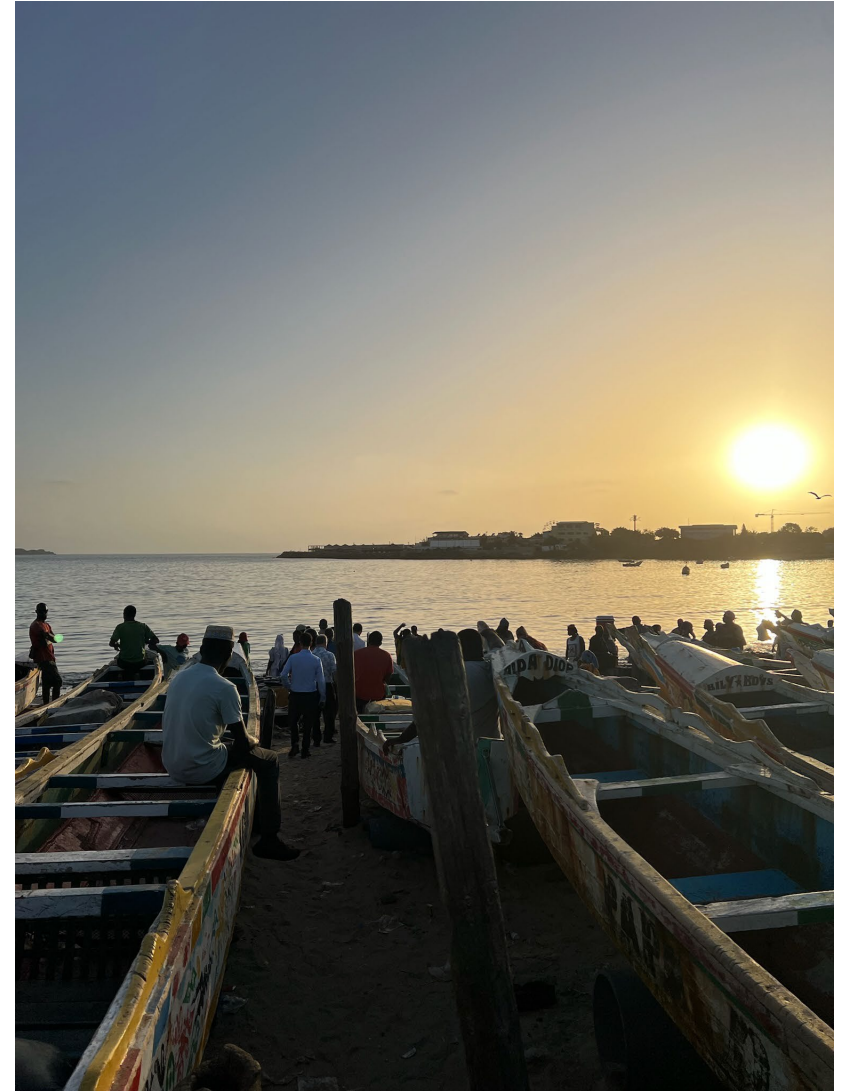
Amanda Brondy
Vice-présidente, Projets
Internationaux



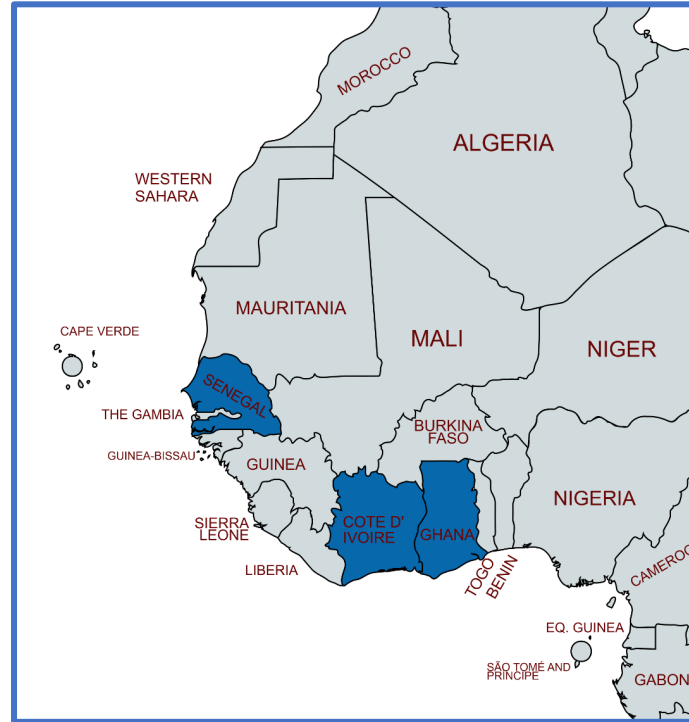
Madison Jaco
Gestionnaire, Projets Internationaux

Ordre du jour

- À propos du projet
- Aperçu de la chaîne du froid en Afrique de l'Ouest
- Défis et opportunités
- Prochaines étapes avec le GCCF



À propos du projet



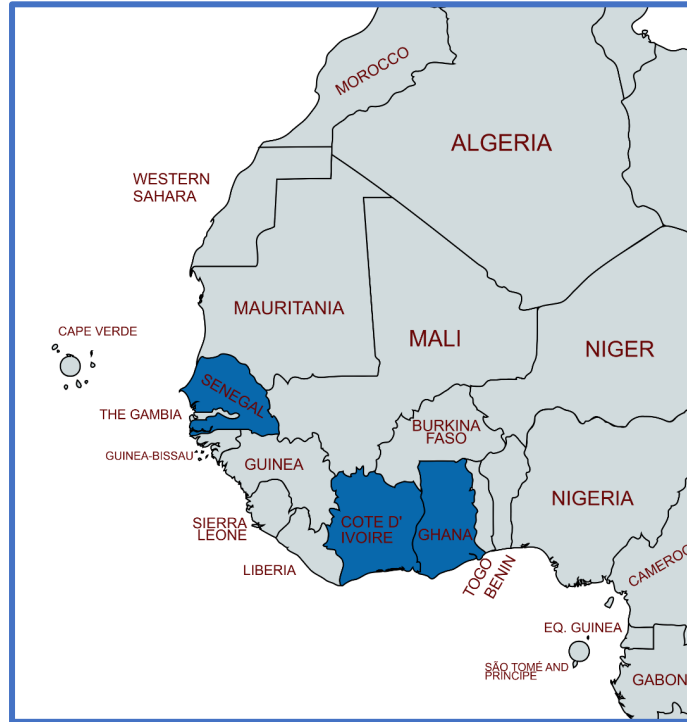
Pays : Côte d'Ivoire, Ghana, Sénégal

Période : 2024 – 2025

Activités:

1. Évaluation de suivi
2. Mentorat
3. Ressources pédagogiques, formations et consultations sur place
4. Voyage d'étude

À propos du projet



Objectifs:

1. Augmenter la capacité de stockage et de traitement des produits périssables
2. Améliorer la sécurité alimentaire
3. Réduire les pertes et le gaspillage alimentaires

Évaluation

- 52 entreprises interrogées.
- 75% des entreprises sont de nouveaux actionnaires.
- 6 villes visitées.
- 5 experts techniques consultés.
- 4 administrateurs locaux engagés.



Infrastructures portuaires et zone économique spéciale (ZES)

Aéroports

Ghana

- Aéroport international de Kotoka à Accra, Ghana
- Pour les voyageurs, les infrastructures pour le traitement ou le stockage des produits périssables sont minimales.
- Autres aéroports clés : Tamale, Takoradi et Kumasi.

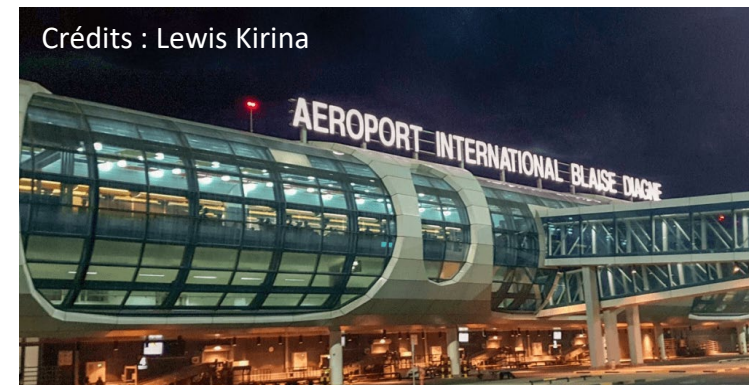


Côte d'Ivoire

- Aéroport international Félix Houphouët-Boigny d'Abidjan, Côte d'Ivoire
- Gère à la fois les passagers et le fret
- Autres aéroports clés : Yamoussoukro et Bouaké .

Sénégal

- L'aéroport international Blaise Diagne (DSS) de Dakar, Sénégal ; a remplacé l'ancien aéroport international Léopold Sédar Senghor
- Les deux aéroports accueillent des passagers et du fret, bien que l'ancien aéroport est destiné au fret et au matériel militaire.
- Autres aéroports clés : Ziguinchor , Cap Skirring et Kolda, tous desservant les marchés touristiques.



Ports maritimes

Ghana

- Le port de Tema est le plus grand port du Ghana; situé à 30 km de la capitale Accra.
- Plateforme des prestataires logistiques de la chaîne du froid du pays
- Le port de Takoradi est le deuxième plus grand, traitant principalement des minéraux et du cacao
- Nouveau développement : Port de Keta



Côte d'Ivoire

- Le port d'Abidjan est le plus grand port d'Afrique de l'Ouest
- Augmentation de la capacité avec de nouvelles extensions
- Des réactions mitigées de la part des parties prenantes sur l'activité et l'efficacité du port
- Le port de San Pedro est le 2ème plus grand port de Côte d'Ivoire, traitant principalement les exportations agricoles du pays



Sénégal

- Le port de Dakar est le plus grand port du Sénégal et situé dans la capitale
- Gère près de 90 % des échanges commerciaux du pays
- La congestion est un problème majeur dans ce port en raison de son emplacement
- Le port est en cours de déménagement, le nouveau port sera situé à environ 30 km de la ville



Parcs logistiques et zones industrielles

Ghana

- Les zones franches du Ghana sont situées à Accra, Tema, Kumasi et Takoradi.
- Incitations monétaires et non monétaires
- Les industries ciblées sont la transformation des produits agricoles, la floriculture, les produits pharmaceutiques et la transformation des fruits de mer.

Côte d'Ivoire

- Les Zones Industrielles de Côte d'Ivoire (ZIC) situées à Abidjan, San Pedro et Ferkessédougou.
- Facilité d'opérations, des subventions basées sur les besoins et des services d'infrastructure, et expansion du réseau/marché.
- Les secteurs d'activité ciblés comprennent l'agro-industrie, les produits pharmaceutiques, la logistique et la fabrication.

Sénégal

- 5 zones économiques spéciales : Diass , Diamniadio , Sandiara , Bargny-Sendou et Bélé-Kidira
- Incitations monétaires et non monétaires
- Les secteurs d'activité ciblés sont l'agroalimentaire et la logistique

Infrastructures de Transport

Infrastructures de transport

Ghana

- Les routes et les voies ferrées mal entretenues, en particulier en dehors d'Accra
- Les routes endommagées par les eaux peuvent entraîner des retards pour les camions
- Les mauvaises routes réduisent la durée de vie des camions frigorifiques
- Un long trajet de Tema vers d'autres centres de population



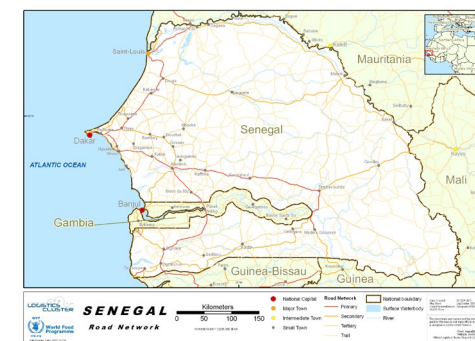
Côte d'Ivoire

- Les infrastructures routières et ferroviaires seraient de bonne qualité et la connectivité entre les centres urbains serait élevée.
- Bien développé entre le port et le Burkina Faso et le Mali



Sénégal

- Réseau routier développé entre les villes et de Dakar vers la Mauritanie et le Maroc
- Manque d'infrastructures routières et ferroviaires rurales
- Le gouvernement finance un projet de modernisation d'infrastructure ferroviaire existante
- La congestion autour du port de Dakar est l'un des plus grands défis du transport



Opérations de transport

Ghana

- Les produits réfrigérés et congelés peuvent être chargés dans des camions à température ambiante
- Une infrastructure médiocre entraîne de longs temps de trajet ou d'inactivité dans le trafic ou sur le bord de la route.
- Les abus de décongélation et de température sont plus fréquents pendant le transport

Côte d'Ivoire

- Les conducteurs éteignent souvent la réfrigération pour économiser sur les coûts de carburant
- Transport à température contrôlée minimale de la ferme aux centres de collecte
- Aucun programme de fret de retour signalé

Sénégal

- Les conducteurs éteignent souvent la réfrigération pour économiser sur les coûts de carburant
- Transport à température contrôlée minimale de la ferme aux centres de collecte
- Aucun programme de fret de retour signalé

Principaux utilisateurs de la chaîne du froid

Ghana

- Volaille
- Poisson
- Oignons et échalotes
- Médicaments
- Épicerie moderne au détail (Shoprite)

Côte d'Ivoire

- Poisson / Fruits de mer
- Horticulture, comme les mangues
- Médicaments
- Commerce de détail d'alimentation moderne (Auchan, Carrefour)

Sénégal

- Poisson / Fruits de mer
- Oignons, pommes de terre et ail
- Bananes fraîches
- Médicaments
- Commerce de détail d'alimentation moderne (Auchan, Carrefour)



Il existe peu de véritables 3PL dans la région, de sorte que la plupart des producteurs, exportateurs/importateurs, épiceries et chaînes de valeur du secteur de la santé disposent d'une logistique interne captive pour répondre à leurs besoins logistiques.

Infrastructure et opérations de la chaîne du froid

Ghana

- Centre d'entrepôts frigorifiques autour des ports de Tema et Takoradi
- Chaîne du froid minimale à proximité de la ferme
- Transport à température contrôlée minimale
- Rayonnage ou palettisation minimal du produit
- Systèmes de réfrigération principalement au fréon
- Très peu de 3PL opèrent au Ghana

Côte d'Ivoire

- Groupes d'entrepôts autour des centres urbains et à proximité du port d'Abidjan, destinés au poisson ou à l'import/export
- La chaîne du froid fait défaut pour de nombreux produits horticoles
- Chaîne du froid minimale à proximité de la ferme
- Quelques transports à température contrôlée présent, mais manque de bonnes pratiques
- Opérations hautement manuelles
- Principalement des systèmes au fréon avec quelques systèmes de réfrigération à l'ammoniac plus récents
- Il y a plus de 3PL qu'au Ghana et au Sénégal, représentant une part de marché insignifiante dans les opérations de la chaîne du froid

Sénégal

- Groupes d'entrepôts autour des centres urbains et du port de Dakar, destinés au poisson ou à l'import/export
- La chaîne du froid fait défaut pour la production nationale destinée à la consommation nationale
- Chaîne du froid minimale à proximité de la ferme
- Certains transports à température contrôlée, mais manque de bonnes pratiques
- Opérations hautement manuelles
- Principalement des systèmes au fréon
- Quelques grands acteurs 3PL opérant à Dakar et dans ses environs

<u>Points forts</u> • Situation géographique avantageuse pour recevoir les produits périssables américains • Développement de corridors commerciaux avec l’Europe et l’Amérique du Nord • Augmentation des importations de produits périssables américains depuis 2022 • Stabilité politique générale • L'agriculture est le principal moteur économique • Membre de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO)/ Economic Community of West African States (ECOW) • Présence de marques internationales – retail (Carrefour, Shoprite, Auchan) et restauration rapide (Burger King, KFC) • Population jeune et croissante • Croissance des secteurs du tourisme et de l'HORECA • Énergie et services publics relativement fiables • Zones de libre-échange / zones économiques spéciales	<u>Faiblesses</u> • Manque de financements abordables pour la chaîne du froid • Désagrégés, les petits producteurs manquent de centres de collecte de la chaîne du froid pour réaliser des économies d'échelle • Les marchés humides traditionnels restent le principal détaillant pour les consommateurs individuels • Marchés fortement localisés • Infrastructures de transport insuffisantes (route, rail) • Des procédures de dédouanement fastidieuses • Centres de transformation alimentaire sous-développés • Croissance économique ralentie et taux de change défavorables après la crise du COVID • Tarifs/interdictions d'importation de certains produits périssables • Manque de réglementations et de certifications nationales en matière de sécurité alimentaire • Incitations fiscales minimales pour les équipements de la chaîne du froid • Manque de connaissances sur la chaîne du froid
<u>Opportunités</u> • Accord de libre-échange continental (ALECA) en vue pour l'Afrique • Croissance de la population et des économies / croissance de la classe moyenne • Augmentation des investissements publics et privés dans la capacité portuaire et les infrastructures de transport • Augmenter les investissements des donateurs et des fonds privés pour une agriculture résiliente et intelligente face au climat • Reconnaître la chaîne du froid comme une solution de développement durable (PGA, nutrition, santé publique)	<u>Menaces</u> • L'échec des investissements dans la chaîne du froid empêche les premiers acteurs de trouver des opportunités de financement dans d'autres régions • Risque politique et économique perçu pour les acteurs étrangers • Changement de soutien public et privé pour permettre le développement de la chaîne du froid • L’environnement concurrentiel est peut-être trop naissant pour établir un réseautage et un partage d’informations efficaces • Des événements météorologiques de plus en plus graves (sécheresses et inondations)



Recommandations

- **Janvier 2025 : Organiser un mentorat individuel entre opérateurs locaux et experts internationaux**
 - Français et/ou anglais
 - Réunions virtuelles mensuelles
 - Feuille de route de la chaîne du froid
 - Intéressé ? Contactez-moi à mjaco@gcca.org
- Avril 2025 : Mettre en place des événements de réseautage et des formations sur la chaîne du froid (en personne et virtuellement)
- Avril 2025 : Fournir des consultations sur place sur la chaîne du froid
- Août 2025 : Organiser un voyage d'étude en Afrique du Sud



Recommandations

- Janvier 2025 : Organiser un mentorat individuel entre opérateurs locaux et experts internationaux
- Avril 2025 : Mettre en place des événements de réseautage et des formations sur la chaîne du froid (en personne et virtuellement)
 - Sujets à inclure :
 - Étude de cas / développement commercial pour la logistique de tierce partie de la chaîne du froid
 - Sécurité alimentaire et certifications
 - Gestion de l'énergie (Ghana)
 - Considérations relatives à la conception et à la technologie des entrepôts frigorifiques (Ghana)
 - Opérations d'entreposage (Sénégal et Côte d'Ivoire)
 - Transport Sanitaire (Sénégal et Côte d'Ivoire)
 - HACCP/TACCP/VACCP
- Avril 2025 : Fournir des consultations sur place sur la chaîne du froid
- Août 2025 : Organiser un voyage d'étude en Afrique du Sud



Recommandations

- Janvier 2025 : Organiser un mentorat individuel entre opérateurs locaux et experts internationaux
- Avril 2025 : Mettre en place des événements de réseautage et des formations sur la chaîne du froid (en personne et virtuellement)
- **Avril 2025 : Fournir des consultations sur place sur la chaîne du froid**
 - Les formateurs effectueront une « visite guidée » des installations locales
 - Offrir des commentaires et des considérations
 - Répondez aux questions sur la chaîne du froid pour les entreprises individuelles
- Août 2025 : Organiser un voyage d'étude en Afrique du Sud



Recommandations

- Janvier 2025 : Organiser un mentorat individuel entre opérateurs locaux et experts internationaux
- Avril 2025 : Mettre en place des événements de réseautage et des formations sur la chaîne du froid (en personne et virtuellement)
- Avril 2025 : Fournir des consultations sur place sur la chaîne du froid
- **Août 2025 : Organiser un voyage d'étude en Afrique du Sud**
 - Observation des bonnes pratiques de la chaîne du froid
 - Rencontrez d'autres opérateurs
 - Établir des comparaisons entre l'Afrique de l'Ouest et l'Afrique du Sud
 - Réseautez avec d'autres opérateurs de la chaîne du froid en Afrique de l'Ouest, ainsi qu'à travers le monde
 - Participez à la conférence sur la chaîne du froid en Afrique de la GCCA

Merci pour votre participation!

**Veillez compléter l'évaluation post-webinaire.
Nous apprécions vos commentaires !**

**Pour de plus d'informations, veuillez contacter
Madison Jaco (mjaco@gcca.org) ou
Amanda Brondy (abrondy@gcca.org).**